

Ung gaselle med sans for overskudd

De har satset på rørlegger tjenester til næringsbygg. Mye nytt, men også servicejobber for gamle og nye kunder. Selv mener de at de er gode på store og kompliserte anlegg. Vi har tatt turen til Østlandske VVS AS på Lillestrøm.

Daglig leder og hovedeier Helge Ranheim (52) har en travel dag, men geleider oss inn på kontoret. Dette tar vel ikke så lang tid? Spørsmålet stilles ikke, men vi føler at det er nødvendig å være effektiv.

Blikket faller på veggen. Der henger det da vitterlig ikke mindre enn fire Gaselle-diplomer?

– Jo da, vi fikk dem i 2006, 2007, 2008 og 2009, innrømmer Ranheim motvillig.

– Vi måtte jo henge dem opp, selv om vi ikke synes de betyr så mye. Å øke omsetningen er ikke så viktig. Det er overskuddet de burde målt før de deler ut slike diplomer.

– Omsetning er ikke et mål i seg selv. Derfor satte vi ned farten i 2010. Markedet var vanskelig og vi tok ikke de ulønnsomme jobbene. Dessuten startet vi opp bedriften i 2002 og hadde et behov for å konsolidere driften etter disse fire sterke vekstårene.

Han legger til at de har fortsatt å vokse, men at det går roligere for seg nå.

– Vi hadde et godt 2011, har god fart inn i 2012 og en god ordresreserve både for i år og neste år, sier Ranheim.

VEKT PÅ KVALITET

– Blir det ikke ensidig å bare gå på næringsbygg?

– Vi føler det er trygt nok å være i bare denne delen av markedet. Vi kan jo resten også, men oppdrag for private passer ikke inn i den måten vi driver.

– Og det er allsidig nok på næringsbygg. Varme, kjøling, sprinkler og sanitær gir en god blanding. Vi synes også vi er gode på store og kompliserte anlegg. Blant annet har vi OSL, Gardermoen på kundelista. Slike krevende kunder forventer høy kvalitet.

– Vi prøver i det hele å ha oppmerksomheten på høy kvalitet i utførelsen av alle jobber, sier Ranheim.

Han forteller at jobbene på OSL skiller seg vesentlig fra andre jobber.

– Det å jobbe på en flyplass med alle de hensyn vi må ta er en utfordring. Du må forholde det til ulike soner og klarering til å jobbe på ulike steder på flyplassen. Slikt tar tid. Det faglige er vel ellers tradisjonell anleggsutførelse også her.

Ranheim forteller at risikostyring er en viktig del av hans hverdag. Det er mye kontraktsjuss å passe på når du er i det profesjonelle markedet.

– Hva går du inn i? Vi opplever ukentlig at vi må vurdere risiko på det vi tar på oss av oppdrag.

– Vi vil levere kvalitet, ellers kan det være det samme. Da må vi også passe på at vi får kontrakter som holder vann for begge parter. I dette bildet blir god prosjektstyring og utførelse viktig.

– Nå er vi i ferd med å styrke prosjektlederstab. To rørleggere har kommet inn eller er på vei inn fra basjobber til stillinger som prosjektledere. De må kompenseres ute ved at vi ansetter flere prosjekt- og servicerørleggere. Antallet



Daglig leder Helge Ranheim i Østlandske VVS med bedriftens fire gaselle-diplomer.

rørleggere skal også øke litt samtidig som vi må ta høyde for at markedet varierer. Veksten skal være kontrollert. Ranheim vil ha nøye fokus på detaljer både i prosjektering og utførelse. Da merker han at hverdagen blir bedre med flere prosjektledere.

– Nå kan jeg være mer leder og mer ute. Målet er å fjerne meg selv litt fra det som gjør at jeg blir sittende inne, sier Ranheim.

UTTIDIG

– Mange klager over rammevilkårene. Hva med deg?

– Jeg tror rammevilkårene fra det offentlige er relativt greie. Det er nok viktigere at vi er gode på det vi gjør. Skal du greie det, kan du ikke lukke øynene.

– Men ellers synes jeg det er litt utidig at vi hele tiden skal være nødt til å være med og betale for ulike ordninger. Bare for å vise at vi er seriøse. Men det er kanskje nødvendig i denne bransjen? spør Ranheim.

– Dokumentasjon er uansett viktig og en grei sak i forhold til



To eiere: Helge Ranheim (t.v.) og Thomas Albeck i Østlandske VVS AS ser seg om i Mathallen i Vulkan. Den skal åpne til høsten og bedriften har VVS-installasjonene.

dagens krav. Det er ikke bare et dokument, men bedriften må vise evne til å stoppe opp når ikke alt er som det skal være. Det gjelder særlig med rør og utstyr som bygges inn.

– Slike ting bør sitte i ryggraden på bedriften, og ikke noe bedriften må fortelles at den skal gjøre. Du verken kan eller skal få skreddersydde opplegg for alt, sier Ranheim.

Han mener alt som har med vann og vannskader å gjøre er viktig. Dersom det skjer en spesiell episode i Østlandske VVS, er det rutine å innkalle til allmøte. Ikke for å ta noen, men for at alle skal kunne lære av det som har skjedd.

– Vi har vært veldig forskånet for større vannskader, sier Ranheim. Kanskje det er årsaken?

HAR GITT OPP GRØFTA?

Rørleggerarbeid handler også om tilførsel og avløp – med andre ord jobben i grøfta. Den ser det ut som om andre har overtatt.

– Har dere, som så mange andre i bransjen, gitt opp denne delen av faget?

– Nei, vi har vel ikke gitt opp, men det har blitt en tradisjon for at maskinentreprenørene har overtatt en del av arbeidet i grøfta. Vi har ingen aversjon mot å jobbe ute og konkurrerer gjerne om utvendige jobber. Likevel ser vi at dette er jobber rørleggerne i mindre grad får.

MYE Å PASSE PÅ

Ranheim er hovedeier i firmaet, men har med seg Thomas Albeck som minoritetseier. Totalt er de 15 ansatte hvorav to er lærlinger, men leier for tiden inn flere rørleggere fra andre. De har tre prosjektledere og en ingeniør som er prosjekteringsleder.

Ranheim er styremedlem i NRL Romerike, sitter i prøvenemnda i Oslo og er også medlem i Oslo Rørleggerlaug ettersom bedriften jobber i begge fylker.

– I foreningen jobber vi mye med rekruttering. Selv har vi alltid to, tre lærlinger. Det er en god måte å rekruttere nye medarbeidere på. Og her på Romerike blir det mye å gjøre de nærmeste årene. Ikke minst fram til utvidelsen av flyplassen står ferdig i 2017.

– Det blir en utfordring å utdanne nok rørleggere til de arbeidsoppgavene bransjen står foran.

Konkurransen fra utlandet regner han med blir tøffere på sikt, men her er det en treghet i forhold til andre fag på grunn av manglende godkjenninger.

– Men vi må regne med mer konkurranse på sikt, sier Ranheim.

– Derfor må vi være rasjonelle og ha gode løsninger i alle ledd.

Når vi først snakker om konkurranse, blir det veldig nærliggende å spørre om den sporty trøya er et tegn på at det er en idrettsmann inni den.

– Både jeg og kona holdt på med idrett da vi var yngre. Det gjør fortsatt godt med en treningsrunde. Da blir hverdagen så mye enklere og triveligere, sier han.

Vi får lokket ut av ham at han av og til er med på Birken, men at den beste treningen er den jevne uten en spesiell timeplan. At han er nordisk mester i boksing fra 1978 og har "noen" landskamper bak seg, synes han ikke vi skal skrive noe om...

Tekst og foto: Knut Randem